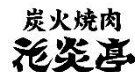


株式会社 安楽亭

2020年3月期 第2四半期 決算説明会 資料
(2019年9月末)

安楽亭



2019年11月15日

■ 目 次

| | |
|---------------------------------|----|
| □ 第2四半期 業績概要《連結》 | 3 |
| □ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績《連結》 | 4 |
| □ 第2四半期 業績概要《単体》 | 5 |
| □ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績《単体》 | 6 |
| □ 連結事業のセグメント別売上高 | 7 |
| □ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く） | 8 |
| □ 全店客数の前年対比 | 9 |
| □ 全店客単価の前年対比 | 10 |
| □ 有利子負債の状況及び連結キャッシュフロー | 11 |
| □ 従業員の状況 | 12 |
| □ 店舗数の推移 | 13 |
| □ 使用している肉、商品分類、アイテム比率について | 14 |

■ 第2四半期 業績概要 《連結》

(単位：百万円未満切捨)

| 期別 科目 | 2018年3月期 第2四半期 | | 2019年3月期 第2四半期 | | 2020年3月期 第2四半期 | | |
|------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|---------|-------|
| | | 前期比 | | 前期比 | | 前期比 | 増減額 |
| 売上高 | 8,524 | 101.3% | 8,416 | 98.7% | 8,037 | 95.5% | △ 379 |
| 売上原価 | 3,059 | 103.4% | 3,059 | 100.0% | 2,898 | 94.7% | △ 160 |
| 売上総利益 | 5,465 | 100.1% | 5,356 | 98.0% | 5,138 | 95.9% | △ 218 |
| 販管費 | 5,298 | 99.6% | 5,187 | 97.9% | 4,872 | 93.9% | △ 315 |
| 営業利益 | 167 | 120.4% | 169 | 101.0% | 266 | 157.4% | 96 |
| 営業外収益 | 34 | 102.9% | 26 | 76.4% | 24 | 91.9% | △ 2 |
| 営業外費用 | 44 | 94.9% | 39 | 89.4% | 21 | 54.9% | △ 17 |
| 経常利益 | 157 | 125.2% | 155 | 98.9% | 268 | 172.3% | 112 |
| 特別利益 | — | 0.0% | — | 0.0% | 92 | —% | 92 |
| 特別損失 | 26 | 70.0% | 8 | 32.5% | 104 | —% | 95 |
| 税金等調整前 四半期純利益 | 131 | 110.0% | 147 | 112.3% | 256 | 174.2% | 109 |
| 法人税等 | 50 | 86.1% | 83 | 165.2% | 141 | 169.5% | 58 |
| 四半期純利益 | 80 | 133.3% | 63 | 79.1% | 114 | 180.3% | 51 |
| 売上原価率 | 35.9% | — | 36.4% | — | 36.1% | △ 0.3pt | — |
| 販売費比率 | 62.2% | — | 61.6% | — | 60.6% | △ 1.0pt | — |
| 営業利益率 | 2.0% | — | 2.0% | — | 3.3% | 1.3pt | — |
| 経常利益率 | 1.8% | — | 1.9% | — | 3.3% | 1.4pt | — |
| 四半期純利益率 | 0.9% | — | 0.8% | — | 1.4% | 0.6pt | — |

■ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績 《連結》

(単位:百万円未満切捨)

| | 2018年3月期 第2四半期 | | 2019年3月期 第2四半期 | | 2020年3月期 第2四半期 | | |
|-----------------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------|
| | | 売上比 | | 売上比 | | 売上比 | 増減額 |
| 人件費 (給与・賞与) | 2,550 | 29.9% | 2,499 | 29.7% | 2,375 | 29.6% | △ 124 |
| (その他) | 266 | 3.1% | 263 | 3.1% | 259 | 3.2% | △ 4 |
| 小計 | 2,817 | 33.1% | 2,763 | 32.8% | 2,634 | 32.8% | △ 128 |
| 物件費 (地代・家賃) | 1,019 | 12.0% | 987 | 11.7% | 910 | 11.3% | △ 77 |
| (賃借料) | 24 | 0.3% | 23 | 0.3% | 24 | 0.3% | 0 |
| (減価償却費・のれん償却) | 281 | 3.3% | 267 | 3.2% | 252 | 3.1% | △ 15 |
| (その他) | 107 | 1.3% | 97 | 1.2% | 93 | 1.2% | △ 3 |
| 小計 | 1,433 | 16.8% | 1,375 | 16.3% | 1,280 | 15.9% | △ 94 |
| 諸経費 (販売促進費) | 27 | 0.3% | 28 | 0.3% | 38 | 0.5% | 10 |
| (水道光熱費) | 496 | 5.8% | 493 | 5.9% | 439 | 5.5% | △ 54 |
| (消耗品費) | 162 | 1.9% | 159 | 1.9% | 126 | 1.6% | △ 33 |
| (衛生費) | 56 | 0.7% | 56 | 0.7% | 52 | 0.7% | △ 3 |
| (租税公課) | 87 | 1.0% | 87 | 1.0% | 86 | 1.1% | △ 1 |
| (支払手数料) | 86 | 1.0% | 98 | 1.2% | 96 | 1.2% | △ 2 |
| (その他) | 129 | 1.5% | 124 | 1.5% | 116 | 1.5% | △ 7 |
| 小計 | 1,047 | 12.3% | 1,048 | 12.5% | 956 | 11.9% | △ 91 |
| 合計 | 5,298 | 62.2% | 5,187 | 61.6% | 4,872 | 60.6% | △ 315 |

■ 第2四半期 業績概要《单体》

(単位：百万円未満切捨)

| 科目 | 2018年3月期 第2四半期 | | 2019年3月期 第2四半期 | | 2020年3月期 第2四半期 | | |
|------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|---------|-------|
| | | 前期比 | | 前期比 | | 前期比 | 増減額 |
| 売上高 | 7,897 | 101.7% | 7,733 | 97.9% | 7,319 | 94.6% | △ 414 |
| 売上原価 | 2,602 | 101.8% | 2,536 | 97.4% | 2,355 | 92.9% | △ 180 |
| 売上総利益 | 5,294 | 101.6% | 5,197 | 98.2% | 4,964 | 95.5% | △ 233 |
| 販管費 | 5,181 | 99.8% | 5,068 | 97.8% | 4,758 | 93.9% | △ 309 |
| 営業利益 | 112 | 608.6% | 129 | 114.5% | 205 | 158.8% | 76 |
| 営業外収益 | 52 | 20.4% | 41 | 78.5% | 40 | 98.4% | △ 0 |
| 営業外費用 | 42 | 91.3% | 37 | 89.8% | 20 | 53.9% | △ 17 |
| 経常利益 | 123 | 53.6% | 132 | 107.6% | 225 | 170.0% | 92 |
| 特別利益 | — | 0.0% | — | 0.0% | 92 | —% | 92 |
| 特別損失 | 26 | 70.0% | 8 | 32.5% | 104 | —% | 95 |
| 税金等調整前 四半期純利益 | 96 | 43.3% | 124 | 128.1% | 213 | 172.0% | 89 |
| 法人税等 | 42 | 97.4% | 75 | 178.5% | 124 | 164.1% | 48 |
| 四半期純利益 | 54 | 30.2% | 48 | 88.8% | 89 | 184.4% | 40 |
| 売上原価率 | 33.0% | — | 32.8% | — | 32.2% | △ 0.6pt | — |
| 販売費比率 | 65.6% | — | 65.5% | — | 65.0% | △ 0.5pt | — |
| 営業利益率 | 1.4% | — | 1.7% | — | 2.8% | 1.1pt | — |
| 経常利益率 | 1.6% | — | 1.7% | — | 3.1% | 1.4pt | — |
| 四半期純利益率 | 0.7% | — | 0.6% | — | 1.2% | 0.6pt | — |

■ 第2四半期 販売費及び一般管理費の実績 《単体》

(単位:百万円未満切捨)

| | 2018年3月期 第2四半期 | | 2019年3月期 第2四半期 | | 2020年3月期 第2四半期 | | |
|-----------------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------|
| | | 売上比 | | 売上比 | | 売上比 | 増減額 |
| 人件費 (給与・賞与) | 2,441 | 30.9% | 2,395 | 31.0% | 2,275 | 31.1% | △ 119 |
| (その他) | 244 | 3.1% | 244 | 3.2% | 238 | 3.3% | △ 5 |
| 小計 | 2,686 | 34.0% | 2,639 | 34.1% | 2,514 | 34.3% | △ 124 |
| 物件費 (地代・家賃) | 1,015 | 12.9% | 979 | 12.7% | 902 | 12.3% | △ 77 |
| (賃借料) | 24 | 0.3% | 22 | 0.3% | 23 | 0.3% | 0 |
| (減価償却費・のれん償却) | 279 | 3.5% | 265 | 3.4% | 248 | 3.4% | △ 16 |
| (その他) | 104 | 1.3% | 94 | 1.2% | 90 | 1.2% | △ 4 |
| 小計 | 1,423 | 18.0% | 1,361 | 17.6% | 1,264 | 17.3% | △ 97 |
| 諸経費 (販売促進費) | 28 | 0.4% | 28 | 0.4% | 38 | 0.5% | 9 |
| (水道光熱費) | 495 | 6.3% | 492 | 6.4% | 438 | 6.0% | △ 54 |
| (消耗品費) | 182 | 2.3% | 177 | 2.3% | 147 | 2.0% | △ 30 |
| (衛生費) | 54 | 0.7% | 54 | 0.7% | 50 | 0.7% | △ 3 |
| (租税公課) | 85 | 1.1% | 85 | 1.1% | 84 | 1.2% | △ 1 |
| (支払手数料) | 92 | 1.2% | 103 | 1.3% | 102 | 1.4% | △ 1 |
| (その他) | 131 | 1.7% | 124 | 1.6% | 117 | 1.6% | △ 6 |
| 小計 | 1,071 | 13.6% | 1,067 | 13.8% | 980 | 13.4% | △ 87 |
| 合計 | 5,181 | 65.6% | 5,068 | 65.5% | 4,758 | 65.0% | △ 309 |

■ 連結事業のセグメント別売上高

当第2四半期連結累計期間(自 2019年4月1日 至 2019年9月30日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | 合計 | 調整額 (注)1 | 四半期連結損益 計算書計上額 (注)2 |
|-----------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------------|---------------------------|
| | 安楽亭業態 | 七輪房業態 | その他業態 | 計 | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 6,686 | 1,174 | 176 | 8,037 | 8,037 | — | 8,037 |
| セグメント間の内部 売上高又は振替高 | — | — | — | — | — | — | — |
| 計 | 6,686 | 1,174 | 176 | 8,037 | 8,037 | — | 8,037 |
| セグメント利益または 損失(△) | 512 | 63 | △ 25 | 550 | 550 | △ 284 | 266 |

(注)1 セグメント利益または損失の調整額は全社費用であり、主にセグメントに帰属しない一般管理費であります。

(注)2 セグメント利益または損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

■ 全店売上高の前年対比（食材売上・ロイヤリティ等収入は除く）

《全店売上 前年対比》

（単位：百万円未満切捨）

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|--------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|--------|
| 売上高 | 1,097 | 1,049 | 1,303 | 1,221 | 1,031 | 1,356 | 7,058 |
| 前年対比 | 98.3% | 93.9% | 94.8% | 94.5% | 90.7% | 88.0% | 93.2% |
| ファミリーレストラン平均 | 100.7% | 99.6% | 100.3% | 100.8% | 101.1% | 102.3% | 100.8% |
| 焼き肉 | 101.8% | 103.6% | 103.8% | 103.9% | 101.9% | 104.5% | 103.3% |

| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 売上高 | 1,128 | 1,157 | 1,127 | 1,100 | 1,424 | 1,118 | 7,056 |
| 前年対比 | 89.5% | 93.1% | 93.6% | 86.2% | 106.1% | 94.4% | 93.9% |
| ファミリーレストラン平均 | 100.7% | 103.4% | 101.8% | 95.6% | 101.9% | 101.3% | 100.8% |
| 焼き肉 | 103.4% | 106.3% | 106.7% | 99.5% | 110.0% | 104.2% | 105.0% |

（注）ファミリーレストラン平均に関しては（社）日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店売上 前年対比》（参考資料）

（単位：百万円未満切捨）

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|---------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|-------|
| 売上高 | 1,081 | 1,034 | 1,303 | 1,221 | 1,031 | 1,356 | 7,027 |
| 前年対比 | 99.8% | 95.5% | 97.5% | 96.8% | 92.7% | 90.3% | 95.2% |

| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | 上期計 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 売上高 | 1,128 | 1,157 | 1,127 | 1,100 | 1,423 | 1,110 | 7,048 |
| 前年対比 | 93.7% | 97.3% | 98.2% | 90.3% | 111.1% | 98.9% | 98.4% |

■ 全店客数の前年対比

《全店客数 前年対比》

(単位：千人未満切捨)

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|--------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|--------|
| 客数 | 558 | 528 | 620 | 588 | 523 | 657 | 3,906 |
| 前年対比 | 96.9% | 92.6% | 95.0% | 94.1% | 90.6% | 86.4% | 92.4% |
| ファミリーレストラン平均 | 99.4% | 98.7% | 99.8% | 100.2% | 100.1% | 100.0% | 99.7% |
| 焼き肉 | 101.2% | 102.6% | 103.7% | 103.6% | 101.4% | 103.8% | 102.7% |
| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | 上期計 |
| 客数 | 545 | 559 | 561 | 543 | 686 | 555 | 3,451 |
| 前年対比 | 87.0% | 89.8% | 92.1% | 84.3% | 103.0% | 92.0% | 91.5% |
| ファミリーレストラン平均 | 98.7% | 100.9% | 99.1% | 93.8% | 99.0% | 99.0% | 98.4% |
| 焼き肉 | 101.8% | 104.9% | 106.6% | 98.7% | 109.7% | 104.3% | 104.3% |

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店 客数 前年対比》(参考資料)

(単位：千人未満切捨)

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|---------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|-------|
| 客数 | 550 | 520 | 620 | 588 | 523 | 657 | 3,461 |
| 前年対比 | 98.4% | 94.1% | 97.8% | 96.6% | 92.6% | 88.7% | 94.5% |
| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | 上期計 |
| 客数 | 545 | 559 | 561 | 543 | 686 | 552 | 3,448 |
| 前年対比 | 91.6% | 94.4% | 97.2% | 88.6% | 108.0% | 97.0% | 96.2% |

■ 全店客単価の前年対比

《全店客単価 前年対比》

(単位：円未満切捨)

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|--------------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|--------|
| 客単価 | 1,963 | 1,988 | 2,101 | 2,075 | 1,972 | 2,061 | 2,030 |
| 前年対比 | 101.4% | 101.5% | 99.8% | 100.4% | 100.2% | 101.9% | 100.8% |
| ファミリーレストラン平均 | 101.3% | 100.9% | 100.5% | 100.7% | 101.0% | 102.4% | 101.1% |
| 焼き肉 | 100.6% | 100.9% | 100.1% | 100.3% | 100.5% | 100.7% | 100.5% |
| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | 上期計 |
| 客単価 | 2,069 | 2,068 | 2,008 | 2,026 | 2,075 | 2,014 | 2,043 |
| 前年対比 | 102.8% | 103.7% | 101.6% | 102.2% | 103.0% | 102.5% | 102.7% |
| ファミリーレストラン平均 | 102.0% | 102.5% | 102.7% | 101.8% | 102.9% | 102.4% | 102.4% |
| 焼き肉 | 101.6% | 101.4% | 100.1% | 100.8% | 100.3% | 99.9% | 100.7% |

(注)ファミリーレストラン平均に関しては(社)日本フードサービス協会による「外食産業市場動向調査」の全店データ数値を用いて記載しております。

《既存店客単価 前年対比》(参考資料)

(単位：円未満切捨)

| 前事業年度下期 | 2018年10月 | 2018年11月 | 2018年12月 | 2019年1月 | 2019年2月 | 2019年3月 | 下期計 |
|---------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|--------|
| 客単価 | 1,963 | 1,988 | 2,101 | 2,075 | 1,972 | 2,061 | 2,031 |
| 前年対比 | 101.4% | 101.5% | 99.7% | 100.3% | 100.1% | 101.7% | 100.8% |
| 当事業年度上期 | 2019年4月 | 2019年5月 | 2019年6月 | 2019年7月 | 2019年8月 | 2019年9月 | 上期計 |
| 客単価 | 2,069 | 2,068 | 2,008 | 2,026 | 2,075 | 2,010 | 2,043 |
| 前年対比 | 102.4% | 103.1% | 101.1% | 101.9% | 102.9% | 102.0% | 102.2% |

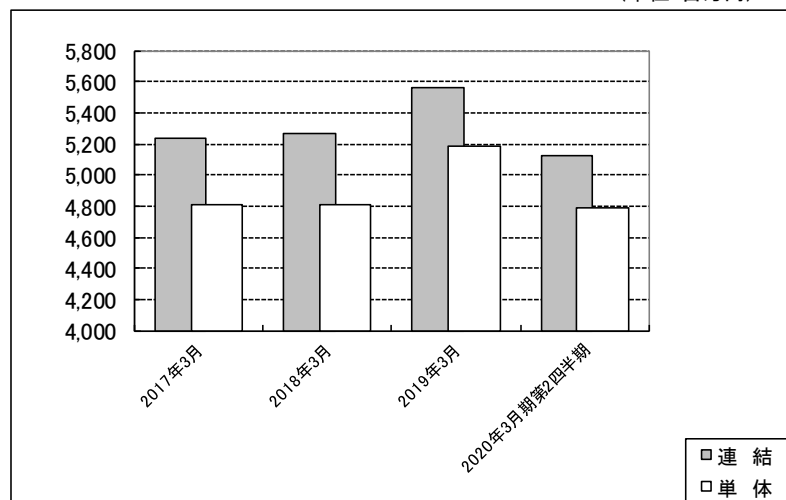
■ 有利子負債の状況及び連結キャッシュ・フロー

《有利子負債の推移》

(単位:百万円)

| | 2017年3月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2020年3月期 第2四半期 |
|----|---------|---------|---------|-------------------|
| 連結 | 5,239 | 5,269 | 5,564 | 5,120 |
| 単体 | 4,804 | 4,809 | 5,188 | 4,790 |

(単位:百万円)



*有利子負債残高には、リース債務及び設備購入割賦未払金は含まれておりません。

《連結キャッシュ・フロー》

(単位:百万円未満切捨)

| | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 第2四半期 |
|----------------------------|----------|----------|----------|-------------------|
| 営業活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 766 | 1,290 | 439 | 412 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (百万円) | △ 1,059 | △ 690 | △ 417 | 31 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 496 | △ 168 | 66 | △ 554 |
| 現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円) | 2,435 | 2,864 | 2,954 | 2,843 |

■ 従業員の状況

《単体》

| | (単位:名) | | | |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| | 2017年3月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2019年9月 |
| 社員数 | 285 | 227 | 237 | 242 |
| パートアルバイト | 1,645 | 1,585 | 1,679 | 1,522 |
| 合計 | 1,930 | 1,812 | 1,916 | 1,764 |

(注)パート・アルバイト(短時間労働者)は、平均雇用人員であります。その数は、1人当たり1日8時間で換算しております。

《連結》

| | (単位:名) | | | |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 事業の種類別セグメントの名称 | 2017年3月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2019年9月 |
| レストラン事業 | 275 (1,640) | 219 (1,582) | 225 (1,675) | 231 (1,518) |
| 食材加工販売・運送事業 | 72 (92) | 66 (85) | 58 (78) | 56 (82) |
| 食品・酒類卸販売事業 | 1 (0) | 1 (0) | 1 (0) | 1 (0) |
| その他事業 | 11 (0) | 9 (0) | 9 (1) | 9 (0) |
| 全社(共通) | 10 (5) | 8 (3) | 12 (4) | 11 (4) |
| 合計 | 369 (1,737) | 303 (1,670) | 305 (1,758) | 308 (1,604) |

(注)1. 従業員数は就業人員であります。

2. 従業員数欄の(外書)は、短時間労働者(パートタイマー・アルバイト及び嘱託)の平均雇用人員であります。

なお、その数は1人当たり1日8時間労働換算により算出しております。これは上記従業員数には含まれません。

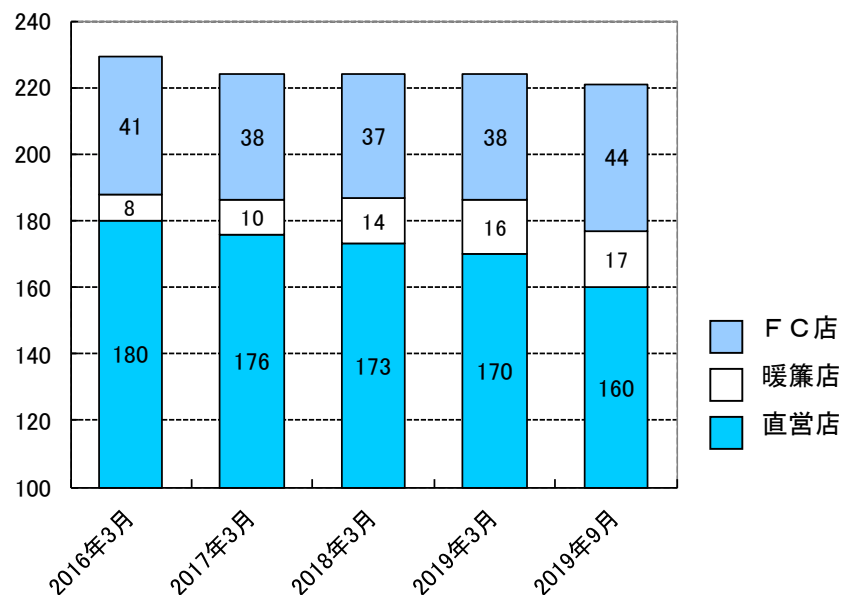
3. 全社(共通)として、記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

■ 店舗数の推移

(単位:店)

| | 2016年3月 | 2017年3月 | 2018年3月 | 2019年3月 | 2019年9月 |
|-----|---------|---------|---------|---------|---------|
| 直営店 | 180 | 176 | 173 | 170 | 160 |
| 暖簾店 | 8 | 10 | 14 | 16 | 17 |
| FC店 | 41 | 38 | 37 | 38 | 44 |
| 合計 | 229 | 224 | 224 | 224 | 221 |

《店舗数推移》



《2019年9月現在の県別店舗数一覧》

(単位:店)

| | 直営 | FC | 暖簾 | 合計 |
|-----------|-----|----|----|-----|
| (レストラン事業) | | | | |
| 埼玉県 | 45 | 31 | 8 | 84 |
| 東京都 | 49 | 3 | 5 | 57 |
| 千葉県 | 23 | 5 | 1 | 29 |
| 神奈川県 | 28 | 2 | 2 | 32 |
| 茨城県 | 2 | 1 | 1 | 4 |
| 群馬県 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 栃木県 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| 静岡県 | 7 | 0 | 0 | 7 |
| 福島県 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| ベトナム | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 小計 | 160 | 44 | 17 | 221 |

使用している肉、商品分類、アイテム比率について

【参考資料】

| 2016年6月 | 2016年9月 | 2016年12月 | 2017年4月 | 2017年6月 | 2017年9月 | 2017年12月 | 2018年3月 | 2018年6月 | 2018年9月 | 2018年12月 | 2019年3月 | 2019年6月 | 2019年9月 |
|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|

■産地別割合

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内牛肉 | 11.50% | 10.63% | 11.59% | 9.12% | 9.35% | 9.30% | 12.11% | 8.90% | 8.83% | 8.91% | 9.81% | 8.76% | 8.93% | 8.74% |
| 輸入牛肉 | 88.50% | 89.37% | 88.41% | 90.88% | 90.65% | 90.70% | 87.89% | 91.10% | 91.17% | 91.09% | 90.19% | 91.24% | 91.07% | 91.26% |
| (アメリカ、カナダ産) | 86.12% | 87.32% | 89.13% | 89.87% | 97.63% | 97.42% | 97.16% | 97.52% | 97.69% | 97.82% | 97.56% | 96.32% | 98.04% | 97.77% |
| (オースト、NZ、メキシコ産) | 13.88% | 12.68% | 10.87% | 10.13% | 2.37% | 2.58% | 2.84% | 2.48% | 2.31% | 2.18% | 2.44% | 3.68% | 1.96% | 2.23% |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------------|--|--|--|----------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------|
| *ブランド メニュー 改訂日 | *食べ放題 2480円コース 販売開始 2016/8/27 | *ブランド メニュー 改訂日 | *ブランド メニュー 改訂日 | ファミリーローズ 原料変更 | *ブランド メニュー 改訂日 | 冬グルメフェア 和牛値下 改訂日 | | | | *ブランド メニュー 改訂日 | *ブランド メニュー 改訂日 | イチゴフェア スチーフフェア 2019/4/25 | グラントメニュー改訂 夏フェア 2019/7/29 | 2019/9/2 |
| 2016/6/18 | 2016/8/27 | 2016/10/25 | 2017/1/31 | | 2017/9/1 | 2017/11/29 | | | | 2018/8/7 | 2018/12/17 | ノンアルコール ハラムフェア 春の夕祭り 等 | | |

■商品分類別割合

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 牛 | 76.50% | 73.04% | 74.62% | 77.06% | 77.82% | 78.30% | 77.79% | 78.37% | 78.72% | 77.57% | 74.39% | 71.03% | 74.70% | 76.52% |
| 豚 | 19.39% | 23.08% | 21.71% | 19.56% | 19.06% | 17.01% | 17.87% | 17.06% | 16.56% | 18.00% | 20.91% | 24.10% | 20.68% | 18.91% |
| 鶏・その他 | 4.11% | 3.88% | 3.67% | 3.37% | 3.12% | 4.69% | 4.34% | 4.56% | 4.72% | 4.43% | 4.71% | 4.87% | 4.62% | 4.57% |
| | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

■アイテム比率

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 料理 | 70.65% | 71.77% | 70.10% | 71.35% | 71.43% | 70.06% | 69.54% | 67.55% | 68.99% | 68.79% | 70.89% | 67.05% | 66.86% | 67.02% |
| ドリンク | 29.35% | 28.23% | 29.90% | 28.65% | 28.57% | 29.94% | 30.46% | 32.45% | 31.01% | 31.21% | 29.11% | 32.95% | 33.14% | 32.98% |
| | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

■アイテム数

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 料理 | 142 | 150 | 136 | 122 | 125 | 110 | 105 | 102 | 109 | 108 | 112 | 116 | 113 | 126 |
| ドリンク | 59 | 59 | 58 | 49 | 50 | 47 | 46 | 49 | 49 | 49 | 46 | 57 | 56 | 62 |
| | 201 | 209 | 194 | 171 | 175 | 157 | 151 | 151 | 158 | 157 | 158 | 173 | 169 | 188 |